

2026 | 3. ÇEYREK

EKİM

FİNANSAL SONUÇLAR

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol 2026 Yılı Üçüncü Çeyrek Finansal Sonuçlarını Değerlendirdi



Ahmet AKYOL
CEO

“Oğulbey’de ilk üretim başladı”

Kapasite artışı ve yüksek teknolojiye yönelik yatırımlarımızı yüzde 228 artırarak 684 milyon dolara çıkardık. Cumhuriyet tarihinin tek seferdeki en büyük savunma sanayii yatırımı olan Oğulbey Teknoloji Üssü’nün ilk fazını faaliyete aldık. Güdümlü Mühimmat Sistemleri Üretim Merkezi gibi yeni tesislerimizi devreye sokarken robotik ve otomasyon altyapımızı da geliştiriyoruz. Buradaki yaklaşımımız çok net: Siparişlerin, kapasitemizin önüne geçmesini beklemiyoruz. Talebin geleceği noktayı öngörerek altyapımızı bugünden hazırlıyoruz. Siparişi kapasiteye, kapasiteyi geleceğe dönüştürüyoruz.

“Yeni teknoloji alanlarına odaklanmayı sürdüreceğiz”

Uydu teknolojilerinden kuantum hesaplama teknolojilerine, su altı sistemlerinden yüksek güçlü mikrodalga ve mikroelektronik teknolojilerine kadar giriş bariyeri yüksek alanlara yatırım yapıyoruz. Antalya’da düzenlenen Uluslararası Uzak Kongresinde alçak yörünge uydu konseptimizi ilk defa tanıttık. Kuruluşundan bu yana TSK’nın karada, denizde ve havada haberleşmesini sağlayan ASELSAN, bundan sonra uydu haberleşme hizmetini de sağlayacak. ASTRALINK adını verdiğimiz projemiz uluslararası camianın da yoğun ilgisini çekti. Teknolojik bağımsızlığımızı güçlendirecek, ihracatta bizi daha yukarı taşıyacak ve yeni kabiliyet alanları açacak bu tür yeni teknoloji alanlarına odaklanmayı sürdüreceğiz.

“Finansal istikrarımızı sürdürüyoruz”

Yatırımlarımızı gerçekleştirirken finansal disiplinden taviz vermemek temel önceliklerimizden biri. Geçen yıl gerçekleştirdiğimiz yatırımın neredeyse iki katını bu yılın ilk üç çeyreğinde gerçekleştirmiş olduk. Yatırım temposunun bu ölçüde yükseldiği bir ortamda finansal istikrarımızı başarıyla sürdürüyoruz. Finansal borçlarımızın aktifler içindeki oranını yüzde 14 seviyesinde tutarken finansman giderimizi yüzde 10,3 azalttık. Özkaynak karlılığımızı yüzde 16,6’ya, aktif karlılığımızı yüzde 9’a çıkardık. Biz kapasitemizi hızla artırırken finansal esnekliğimizi de koruyoruz. Bu denge, önümüzdeki dönemde yeni yatırım kararlarını daha sağlam bir zeminde almamıza imkân verecek.

“Küresel ilgiyi stratejik bir gelişme olarak görüyoruz”

Bugün ASELSAN’a ve geliştirdiğimiz sistemlere hem Türkiye’de hem de uluslararası pazarlarda giderek artan bir ilgi var. Bu ilgiyi stratejik bir gelişme olarak görüyoruz. Savunma bütçelerinin arttığı, ülkelerin tedarik güvenliğini ve teknolojik egemenliği daha fazla önemseddiği bir dönemde ASELSAN’ın geniş ürün portföyü önemli bir avantaj sağlıyor. Kurumsal yönetim anlayışımız ve özveriyle çalışan nitelikli personelimizle ASELSAN’ı bugünlere getirdik. Hedefimiz açık: ASELSAN’ı dünyanın önde gelen savunma teknolojisi şirketlerinden ve güçlü küresel teknoloji markalarından biri haline getirmek.”

“Daha hızlı, daha çevik ve daha rekabetçi bir ASELSAN inşa ediyoruz”

“2026, ASELSAN için yalnızca büyüdüğümüz değil, büyümenin ölçeğini değiştirdiğimiz bir yıl oluyor. aselsaneXt ile ortaya koyduğumuz dönüşüm; siparişlerimizden yatırımlarımıza, üretim kapasitemizden teknolojik derinliğimize kadar şirketimizin tamamında karşılık buluyor. Bugünün ihtiyaçlarını karşılamamın ötesine geçtik. Yarının taleplerine cevap verecek kapasiteyi, bugünden oluşturuyoruz. Daha hızlı, daha verimli ve küresel rekabette daha güçlü bir ASELSAN hedefiyle ilerliyoruz.

İstikrarlı büyümenin yanı sıra büyüme hızımız da artıyor. Dolar bazında 3. Çeyrek büyüme rakamlarına baktığımızda, 2024’te yüzde 18, 2025’te yüzde 29 ve bu yıl yüzde 42 büyüdük. Büyümede ve birçok iş hacmi göstergesinde sektörümüzün global ortalamalarının çok üstünde performans gösteriyoruz. Nitekim Ağustos ayında açıklanan Defense News Top 100 listesinde üç basamak yükselerek 40’ıncı sıraya yerleştik. Forbes Global 2000 listesine giren ilk Türk savunma sanayi şirketi olduk. Benzer şekilde, global yatırım kuruluşlarının raporlarında da şirketimizin başarılarına dikkat çekiliyor.

“Büyümenin yalnızca hacmine değil, niteliğine de bakıyoruz”

Hasılatımızı geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak yüzde 28 artırarak 151,5 milyar TL’ye ulaştırdık. FAVÖK marjımızı 190 baz puan iyileştirdik. Bu iyileşmede, Yapay Zekanın süreçlerimizde etkin kullanımı, dijital dönüşümün katkıları ve ürün portföyümüzde daha yüksek katma değerli ürünlerin payının artması etkili oldu. Ölçeğimiz büyürken operasyonel marjlarımızın gelişmesi bizim için özellikle kıymetli. Bu sonuçlar, daha fazla işi başarmanın yanında, yüksek katma değerli işleri daha verimli şekilde gerçekleştirdiğimizi de ortaya koyuyor. Biz büyümenin yalnızca hacmine değil, niteliğine de bakıyoruz. Daha büyük bir şirket olurken daha verimli bir yapıya ulaşmak, aselsaneXt ile hedeflediğimiz dönüşümün en önemli göstergelerinden biri.

“Siparişi kapasiteye, kapasiteyi geleceğe dönüştürüyoruz”

Sipariş tarafında ASELSAN tarihinde yeni rekorlara imza attık. Bakiye siparişlerimiz tarihimizde ilk defa 30 milyar dolar seviyesini geçti. Yeni ihracat sözleşmelerimizi de yüzde 34 artışla 1,9 milyar dolara taşıdık. Alınan İş/Satışlar oranımızın 4,4’e yükselmesi, önümüzdeki yıllara uzanan iş hacmimizin önemli göstergelerinden biri. Bu oran bize yalnızca bugünkü talebin gücünü değil, önümüzdeki dönemin büyüme potansiyelini de gösteriyor. Satışlarımızın çok üzerinde yeni iş alıyor olmamız, önümüzde uzun ve güçlü bir iş yükü bulunduğuna işaret ediyor. Bundan sonraki temel sorumluluğumuz, bu portföyü zamanında teslimata, yeni kapasiteye ve teknolojik üstünlüğe dönüştürmek.

GÜÇLÜ SİPARİŞLER VE YATIRIM ODAKLI BÜYÜME ASELSAN'I GELECEĞE TAŞIYOR

ASELSAN, 2026 yılının ilk 9 ayına ait finansal sonuçlarını açıkladı. Kamuyu Aydınlatma Platformuna (KAP) yapılan açıklamaya göre ASELSAN; güçlü operasyonel performansı, artan kapasite yatırımları ve disiplinli finansal yönetimi ile büyümesini kararlılıkla sürdürdü. Türkiye'nin en değerli şirketi ASELSAN'ın yılın ilk 9 ayındaki hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %28 arttı ve 151,5 milyar TL'ye ulaştı.

İhracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdüren ASELSAN'ın imzaladığı yeni ihracat sözleşmeleri %34 artarak 1,9 milyar dolar oldu. Şirket tarihinde bakiye siparişlerde ilk defa 30 milyar dolar seviyesi aşıldı. Alınan İşlerin Satışlara oranı 4,4'e yükseldi.

ASELSAN'ı geleceğe hazırlayan tasarım ve üretim için gerekli kritik altyapı ve tesislere yönelik yatırımlar bu dönemde önemli ölçüde hız kazandı. Yılın ilk 9 ayındaki yatırımlar %228 artarak 684 milyon dolara yükseldi. Güçlü sipariş portföyü, üretim kapasitesini artıran yatırımlar ve Ar-Ge harcamalarındaki artış, ASELSAN'ın sürdürülebilir büyümesini destekleyen başlıca unsurlar olarak öne çıktı.

İmzalanan Sözleşmeler

\$14 Milyar

Bilanço Büyüklüğü

₺ 619 Milyar

Bakiye Siparişler

\$30,7 Milyar

Hasılat

₺151,5 Milyar

FAVÖK Marjı

%27

(önceki yıl
aynı dönem %25)

Alınan İşler/Satışlar

4,4

(önceki yıl
aynı dönem 2,5)

Altyapı Yatırım Harcamaları

\$684 Milyon

ARTIŞ + ↗ %228

AR-GE Harcamaları

\$1.262 Milyon

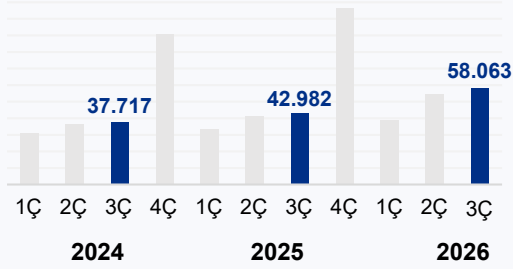
ARTIŞ + ↗ %36

Özet Finansal Göstergeler

	2026.09	2025.09
Milyon TL		
Hasılat	151.486	117.890
Brüt Kâr	47.496	36.439
Brüt Kar Marjı (%)	31%	31%
FAVÖK	40.555	29.408
FAVÖK Marjı (%)	27%	25%
Milyon Dolar		
Alınan İşler	14.015	5.700
Bakiye Siparişler	30.744	17.914

HASILAT

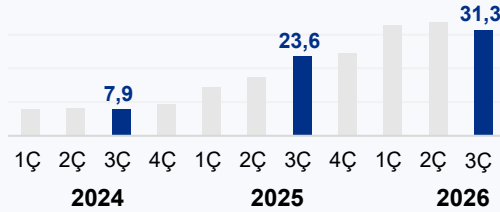
Milyon TL



Çeyreklik

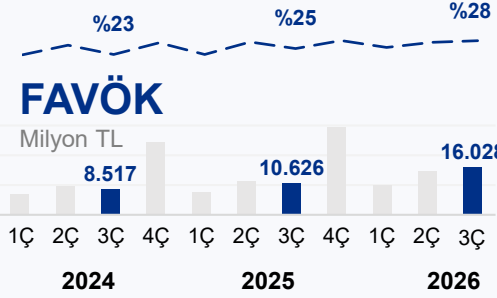
PİYASA DEĞERİ

Milyar Dolar



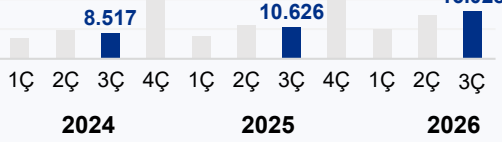
FAVÖK MARJİ

%



FAVÖK

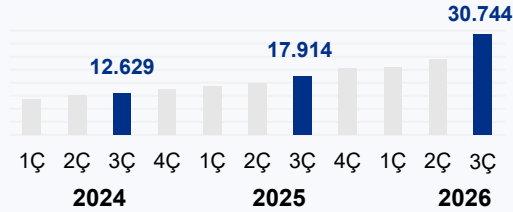
Milyon TL



Çeyreklik

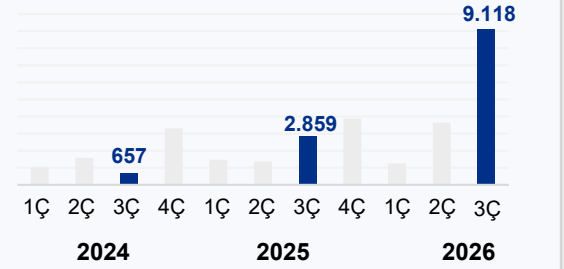
BAKİYE SİPARİŞLER

Milyon Dolar



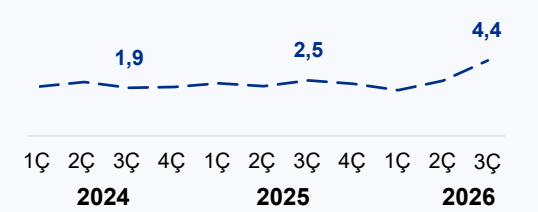
YENİ SÖZLEŞMELER

Milyon Dolar



Çeyreklik

ALINAN İŞ/SATIŞLAR





ASELSAN Yatırım Odaklı Büyüme Stratejisinin Sonuçlarını Almaya Devam Ediyor

ASELSAN, uzun dönemli hedeflerine ulaşmak amacıyla 2024 yılında uygulamaya başladığı aselsaneXt Programının olumlu çıktılarını elde etmeye 2026 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etti.

Şirketin 2026 yılının ilk dokuz ayında hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %28 büyüyerek 151,5 milyar TL'ye ulaştı. Yılın ilk dokuz ayında elde edilen hasılatta Hava Savunma, Radar, Elektronik Harp Sistemleri, Sualtı Sistemleri, Yapay Zekâ Destekli Kent Güvenliği Sistemleri, GÜDÜMLÜ Mühimmat Sistemleri, Elektro-Optik ve Haberleşme teknolojileri belirleyici rol oynadı. Söz konusu büyümeyi ASELSAN'ın yüksek teknolojiye sahip ürünlerine yönelik artan talep destekledi. Şirketin bakiye siparişleri bir önceki çeyreğe göre 7,5 milyar dolar artarak 30,7 milyar dolara yükseldi. Yeni ihracat sözleşmeleri bu dönemde %34 artış ile 1,9 milyar dolar oldu. Yeni sözleşmelerde ve bakiye siparişlerde tarihi zirveler görüldü.

Kişi Başı Hasılatta Dolar Bazında %4 Artış

Güçlü büyümesini operasyonel mükemmellik, yüksek teknoloji ve kurumsal dönüşüm odağıyla destekleyen ASELSAN, verimlilik göstergelerinde de güçlü bir performans sergiledi. Şirketin FAVÖK marjı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 190 baz puan artarak %26,8 seviyesine yükseldi. Aynı dönemde ASELSAN'ın FAVÖK tutarı da %38 artarak 40,6 milyar TL'ye ulaştı. Verimlilik artışı sağlayan uygulamaların kararlılıkla yürütülmesi, ürün portföyü içerisindeki kritik ve giriş bariyeri yüksek teknolojilere yönelik dönüşüm, ASELSAN'ın büyümesine ve operasyonel marjlarının korunmasına önemli katkı sağladı. Aynı dönemde ASELSAN'ın kişi başı hasılatında dolar bazında %4 oranında artış görüldü.

Bilanço

	30.09	31.12
Milyon TL	2026	2025
Toplam Aktifler	618.871	536.532
Dönen Varlıklar	281.300	217.533
Alınan Sipariş Avansları	60.700	42.383
Özsermaye	340.068	313.011

Yatırım Döneminde Finansal Disiplin

ASELSAN, hızlı bir şekilde büyüdüğü ve yatırım harcamalarını artırdığı bir dönemde, finansal sürdürülebilirliğini ve bilanço disipliniyi korumayı da sürdürdü.

Şirketin operasyonel nakit akışı 2026 yılının ilk 9 ayında 23 milyar TL olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ASELSAN'ın finansal borçlarının aktifleri içerisindeki payı %14 oldu. Etkin finans yönetimi ve geliştirilen yeni stratejiler ile ASELSAN'ın finansman giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,3 azaldı.

Özkaynak oranı %55 seviyesinde olan ASELSAN, bu alanda sektör ortalamalarının üzerindeki konumunu sürdürdü. ASELSAN'ın bilanço büyüklüğü 2025 yıl sonuna göre %15 arttı. Güçlü bilanço yönetimi, verimlilik artışı sağlayan uygulamalar ve sürdürülen finansal disiplin ile yılın ilk 9 ayında ASELSAN'ın özkaynak kârlılığı 400 baz puan artarak %16,6'ya yükseldi. Aktif kârlılığı ise %9'a yükselerek, sermaye ve varlık verimliliğinde önemli bir iyileşme kaydedildi. ASELSAN'ın FAVÖK marjında da bu dönem 190 baz puan iyileşme görülerek %26,8 seviyesine ulaşıldı. 2025 yıl sonuna göre Şirketin ticari alacakları %11 azaldı. Söz konusu alanlardaki iyileşmeler ASELSAN'ın güçlü bilanço yapısını destekledi.

Seri üretime yönelik yüksek tutarlı yatırımların sürdüğü bir dönemde elde edilen güçlü finansal sonuçlar, ASELSAN'ın büyüyen ölçeğini, ihracat hedeflerini ve yüksek teknoloji yatırımlarını sağlıklı bir finansal yapı içinde yönetme kapasitesini destekliyor.



Oğulbey'de İlk Üretim Başladı

Artan bakiye siparişlerle beraber yılın ilk dokuz ayında ASELSAN'a ilave üretim kabiliyeti ve ölçek kazandıracak yatırımlar kesintisiz bir şekilde devam etti. Oğulbey Teknoloji Üssü ve mevcut yerleşkelerde gerçekleştirilen yatırımlar bu dönemde %228 artarak 684 milyon dolar seviyesine yükseldi. Söz konusu yatırımlar ASELSAN'ın büyüyen sipariş hacmini karşılamasına ve sürdürülebilir büyümesine destek oluyor.

2025 yılında temeli atılan ve Cumhuriyet tarihinin tek seferdeki en büyük savunma sanayii yatırımı olan Oğulbey Teknoloji Üssü'nün ilk fazı bu dönemde faaliyetlerine başladı. Benzer şekilde GÜDÜMLÜ Mühimmat Sistemleri Üretim Merkezi gibi birçok yeni yatırım bu dönemde devreye alındı. Hava, deniz ve kara savunma sistemlerinin üretiminde robotik ve otomasyon altyapısı önemli ölçüde güçlendirildi. Devreye alınan ve devam eden yatırımlar ile birlikte, ASELSAN'ın teslimat kapasitesi, hız ve kalite kabiliyeti artırıldı.

Türkiye'de yürüttüğü Ar-Ge proje sayısında ve mühendis istihdamında lider olan ASELSAN'ın gerçekleştirdiği Ar-Ge harcamaları ilgili dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 artarak 1,3 milyar dolar seviyesine yükseldi. Özellikle Uydu Teknolojileri, Kuantum Hesaplama Teknolojileri, Su Altı Teknolojileri, Yüksek Güçlü Mikroalga Teknolojileri, Mikroelektronik Sistem Teknolojileri, Akıllı Mühimmat ve İtke Sistem Teknolojileri gibi giriş bariyeri yüksek alanlara yönelik yatırımlar hız kazandı. Söz konusu geleceğe yönelik devam eden yatırımlar ASELSAN'ın global savunma sanayii alanındaki görünümünü güçlendirmeye devam edecektir.



İmzalanan Sözleşmeler ve Bakiye Siparişler

Global pazarlardaki etkinliğini önemli ölçüde artırarak uluslararası savunma ekosistemindeki konumunu her geçen gün güçlendiren ASELSAN, 2026 yılının ilk 9 ayında toplam 14 milyar dolar tutarında yeni sözleşme imzaladı. Söz konusu dönemde ulaşılan hacim ASELSAN tarihinde görülen en yüksek seviye olarak kaydedildi. Özellikle ilave Hava Savunma, Radar, Elektronik Harp, GÜDÜM ve Yapay Zeka Destekli Kent Güvenliği sistemlerine yönelik önemli yeni siparişler alındı.

ASELSAN'ın bakiye siparişleri de kesintisiz bir şekilde artarak yılın ilk 9 ayında 30,7 milyar dolara yükseldi. 2025 sonunda ulaşılan 20 milyar dolar seviyesinin ardından ASELSAN tarihinde bakiye siparişlerde ilk defa 30 milyar dolar seviyesi görülmüş oldu.

Alınan İş/Satışlar oranını bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 2,5 seviyesinin üzerine taşıyan ASELSAN, 2026 yılının ilk 9 ayında bu oranı 4,4'e yükselterek sektör ortalamaları üzerindeki seyrini korudu.

Söz konusu alanlarda yakalanan büyümeler ASELSAN'ın ürün ve sistemlerine yönelik talebin istikrarlı şekilde arttığını ortaya koydu.

Yılın İlk Dokuz Ayında İmzalanan Önemli Sözleşmeler

2026 Yılıının 1. Çeyreği

- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Haberleşme Sistemlerinin ve İnsansız Deniz Araçlarına yönelik faydalı yüklerin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Hava Savunma ve Aviyonik Sistemlerin ihracatına yönelik sözleşme
- Yurt içi bir platform üreticisi ile yurt dışındaki kullanıcılara teslim edilmek üzere imzalanan Elektro-Optik Sistemlerin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan GÜDÜM Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2026 Yılıının 2. Çeyreği

- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Hava Savunma, Radar, Elektronik Harp, Elektro-Optik, Aviyonik ve Haberleşme sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Radar, Hava Savunma, Elektro-Optik ve Haberleşme Sistemleri ile İHA ve İDA faydalı yüklerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin ilave üretimlerine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan "Kamu Güvenliği Haberleşme ile Uydu ve Uzay Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan yapay zeka destekli Kent Güvenliği Yönetim Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2026 Yılıının 3. Çeyreği

- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin ihracatına yönelik sözleşme,
- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Elektronik Harp, Elektro-Optik, Arayıcı Başlık, Keşif ve Gözetleme, Haberleşme ve Silah Sistemlerinin ihracatına yönelik sözleşme,
- Uluslararası müşteriler ile imzalanan Silah ve Elektronik Harp Sistemlerinin ihracatına yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hibrit Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- ROKETSAN ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin alt bileşenlerine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Uzun Menzilli Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Radar Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.



www.aselsan.com

[f](#) | [X](#) | [in](#) | [@](#) | [@aselsan](#) | [@aselsantv](#)

E K İ M 2 0 2 6

2026 | 3rd QUARTER OCTOBER

FINANCIAL RESULTS

ASELSAN CEO Ahmet Akyol evaluated the financial results for the third quarter of 2026



Ahmet AKYOL
CEO

“We are building a faster, more agile, and more competitive ASELSAN.”

“2026 is not just a year in which ASELSAN has grown, it is the year we redefined the very scale of our growth. The transformation unveiled through aselsaneXt is evident across every dimension of the company: from order intake to investments, from production capacity to technological depth. We have moved beyond meeting today’s requirements we are building the capabilities today to answer tomorrow’s challenges. Guided by the vision of a faster, more efficient, and globally dominant ASELSAN, we are shaping the future with purpose and precision.

In addition to steady growth, our growth rate is also accelerating. Looking at our third quarter growth figures in USD terms, we grew by 18% in 2024, 29% in 2025, and 42% in this year. We are performing far above our sector’s global averages in growth and across many business volume indicators. In August, we climbed three positions to rank 40th in Defense News’ Top 100 list, and became the first Turkish defense company ever included in the Forbes Global 2000. Similarly, leading global investment institutions are increasingly highlighting ASELSAN’s achievements in their reports.

“We are not only measuring growth by its scale but by its quality.”

We increased our revenue by 28% in real terms compared to the same period last year, reaching TL 151.5 billion, and improved our EBITDA margin by 190 basis points. This improvement was driven by the effective use of Artificial Intelligence in our processes, the impact of digital transformation, and the growing share of higher value-added products in our portfolio. As our scale expands, the enhancement of our operational margins is particularly valuable demonstrating not only that we are delivering more work, but also that we are executing higher-value work more efficiently. We are not only measuring growth by its volume, but by its quality. Achieving a more efficient structure while becoming a larger company is one of the most significant indicators of the transformation, we aim for through aselsaneXt.

“We are converting orders into capacity, and capacity into the future.”

ASELSAN has set new records in order intake, surpassing USD 30 billion in backlog for the first time in our history. New export contracts rose by 34% to USD 1.9 billion. The book-to-bill ratio climbed to 4.4 a key indicator of the substantial order pipeline extending well into the future. This ratio reflects not only the strength of current demand but also the significant growth potential ahead. Securing orders far above sales volume signals a robust and sustained workload in the years to come. Our primary responsibility moving forward is to convert this portfolio into timely deliveries, expanded production capacity, and sustained technological superiority.

“Production has begun at Oğulbey.”

We increased our investments in capacity expansion and high-technology infrastructure by 228%, reaching USD 684 million. We have launched the first phase of the Oğulbey Technology Hub the largest single-phase defence industry investment in the history of the Turkish Republic. As we bring online new facilities such as the Guided Ammunition Systems Production Center, we are also advancing our robotics and automation infrastructure. Our approach is clear: we do not wait for orders to outpace our capacity. Instead, we anticipate future demand and build our infrastructure today. We are converting orders into capacity and capacity into the future.

“We will continue to focus on emerging technology domains.”

We are investing in technologies of the future, ranging from satellite systems and quantum computing to underwater systems and high-power microwave and microelectronics technologies. We unveiled our low orbit satellite concept for the first time at the International Space Congress held in Antalya. ASELSAN which has provided Turkish Armed Forces’ communications on land, at sea and in the air since its founding, will now also provide satellite communication services. Our project, named ASTRALINK, has drawn significant international attention. We will continue to focus on these emerging technologies to strengthen our technological sovereignty, elevate our export competitiveness, and open new capability frontiers.

“We are maintaining our financial stability.”

Maintaining financial discipline while executing our investments remains one of our top priorities. We have invested nearly twice the amount of last year’s total capital expenditure within the first nine months of this year. Despite this acceleration in investment pace, we have successfully preserved our financial stability. We have kept our debt-to-assets ratio at 14%, while reducing financing costs by 10.3%. Our return on equity has risen to 16.6%, and return on assets has reached 9%. As we rapidly scale our capacity, we are simultaneously safeguarding our financial flexibility. This balanced approach provides a solid foundation for making future investment decisions with confidence and long-term resilience.

“We view global interest as a strategic development.”

Today, interest in ASELSAN and the systems we develop is growing steadily both in Türkiye and in international markets. We view this rising global attention as a strategic development. In an era where defence budgets are increasing and nations are placing greater emphasis on supply chain security and technological sovereignty, ASELSAN’s broad and advanced product portfolio represents a significant competitive advantage. It is our corporate governance philosophy and our highly skilled, dedicated workforce that have brought ASELSAN to this milestone. Our objective is clear: to establish ASELSAN as one of the world’s leading defence technology companies and a powerful global technology brand.”

STRONG ORDERS AND INVESTMENT DRIVEN GROWTH CARRIES ASELSAN INTO FUTURE

ASELSAN announced its financial results for the first nine months of 2026. According to the disclosure made to the Public Disclosure Platform (KAP), ASELSAN resolutely continued its growth with strong operational performance, increasing capacity investments, and disciplined financial management. As Türkiye's most valuable company, ASELSAN's revenue for the first nine months of the year reached TL 151.5 billion, an increase of 28% in real terms compared to the same period of the previous year.

New export contracts signed by ASELSAN, which resolutely continues its export-oriented growth strategy and increases its outputs in this area day by day, rose by 34% to USD 1.9 billion. The USD 30 billion level in backlog was exceeded for the first time in the Company's history. The Book-to-Bill ratio rose to 4.4.

Investments in critical infrastructure and facilities necessary for design and production, which are essential for preparing ASELSAN for the future, gained momentum during this period. In the first nine months of the year, investments increased by 228% to USD 684 million. The strong order portfolio, investments expanding production capacity, and increased R&D emerged as the key drivers supporting ASELSAN's sustainable growth.

New Contracts

\$14 Billion

Total Assets

₺619 Billion

Backlog

\$30,7 Billion

Revenue

₺151,5 Billion

EBITDA Margin

%27
(same period of the
previous year 25%)

Book-to-Bill Ratio

4,4
(same period of the
previous year 2,5)

Infrastructure Investments

\$684 Million

INCREASE +  228%

R&D Expenditures

\$1.262 Million

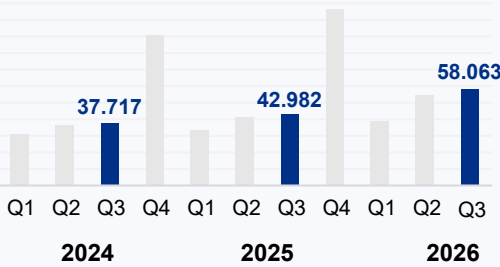
INCREASE +  36%

Key Financial Highlights

	2026.09	2025.09
Million TL		
Revenue	151.486	117.890
Gross Profit	47.496	36.439
Gross Profit Margin (%)	31%	31%
EBITDA	40.555	29.408
EBITDA Margin (%)	27%	25%
Million USD		
New Contracts	14.015	5.700
Backlog	30.744	17.914

REVENUE

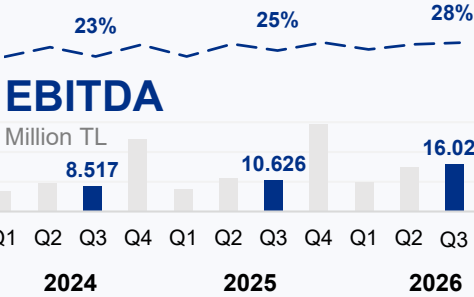
Million TL



Quarterly

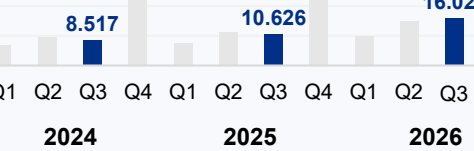
EBITDA MARGIN

%



EBITDA

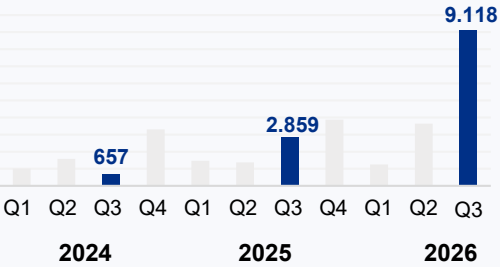
Million TL



Quarterly

NEW CONTRACTS

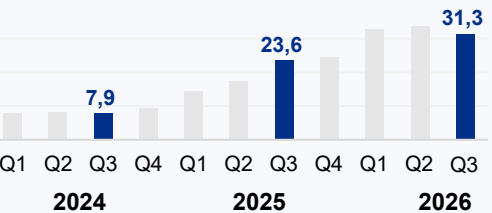
Million USD



Quarterly

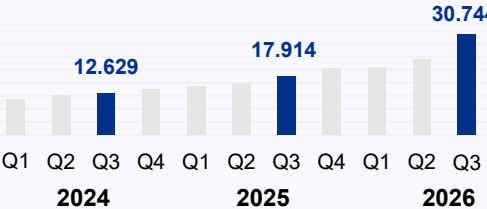
MARKET CAP

Billion USD

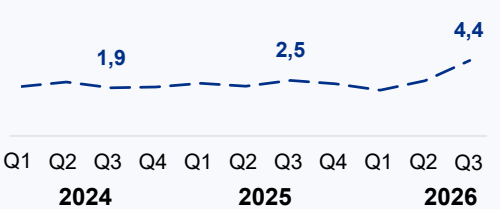


BACKLOG

Million USD



BOOK-to-BILL RATIO





ASELSAN Continues to Collect the Results of Its Investment Driven Growth Strategy

ASELSAN continued to realize the positive outcomes of the aselsaneXt Program, which it began implementing in 2024 to achieve its long-term objectives, in the third quarter of 2026 as well.

In the first nine months of 2026, ASELSAN's revenue grew by 28% in real terms compared to the same period of the previous year, reaching TL 151.5 billion. Air Defence Systems, Radar, Electronic Warfare, Underwater Systems, AI-Powered Urban Security Systems, Guided Munition Systems, Electro-Optics, and Communication technologies played a determining role in the revenue achieved in the first nine months of the year. This growth was supported by increasing demand for ASELSAN's high-technology products. The Company's backlog increased by USD 7.5 billion compared to the previous quarter, reaching USD 30.7 billion. New export contracts increased by 34% to USD 1.9 billion in this period. All-time highs were recorded in new contracts and backlog.

Revenue per Employee Increased by 4% in USD Terms

ASELSAN, which supports its strong growth through operational excellence, high technology, and a focus on corporate transformation, also demonstrated robust performance in efficiency indicators. The company's EBITDA margin increased by 190 basis points compared to the same period of the previous year, reaching 26.8%. During the same period, ASELSAN's EBITDA amount also rose by 38% to TL 40.6 billion. The consistent implementation of efficiency-enhancing initiatives, combined with the company's strategic transformation toward critical, high barriers to entry technologies within its product portfolio, made a significant contribution to ASELSAN's growth and the preservation of its operational margins. Additionally, ASELSAN's revenue per employee increased by 4% in USD terms during the same period.

Balance Sheet

	30.09	31.12
Million TL	2026	2025
Total Assets	618.871	536.532
Current Assets	281.300	217.533
Order Advances Received	60.700	42.383
Equity	340.068	313.011

Financial Discipline During the Investment Period

ASELSAN continued to maintain its financial sustainability and balance sheet discipline during a period of rapid growth and increased investment expenditures.

The Company's operational cash flow reached TL 23 billion in the first nine months of 2026. During this period, the share of ASELSAN's financial liabilities within total assets was 14%. Through effective financial management and newly developed strategies, ASELSAN's financing expenses decreased by 10.3% compared to the same period of the previous year.

With an equity ratio of 55%, ASELSAN maintained its position above sector averages in this area. ASELSAN's balance sheet size increased by 15% compared to year-end 2025. With strong balance sheet management, efficiency-enhancing practices, and sustained financial discipline, ASELSAN's return on equity increased by 400 basis points to 16.6% in the first nine months of the year. Return on assets rose to 9%, marking a significant improvement in capital and asset efficiency. ASELSAN's EBITDA margin also improved by 190 basis points in this period, reaching 26.8%. The Company's trade receivables decreased by 11% compared to year-end 2025. The improvements in these areas supported ASELSAN's strong balance sheet structure.

Strong financial performance during this phase of substantial investment in serial production underscores ASELSAN's capacity to effectively scale its operations, advance its export ambitions, and sustain cutting-edge technological initiatives all underpinned by a robust and disciplined financial foundation.



Production Has Begun at Oğulbey

Along with the increasing backlog, investments that will provide ASELSAN with additional production capability and scale continued uninterrupted in the first nine months of the year. Investments at the Oğulbey Technology Base and existing campuses increased by 228% during this period, reaching USD 684 million. These investments support ASELSAN in meeting its growing order volume and in its sustainable growth.

The first phase of the Oğulbey Technology Base, the foundation of which was laid in 2025, and which represents the largest single defence industry investment in the history of the Turkish Republic, became operational during this period. Similarly, many new investments, such as the Guided Ammunition Systems Production Center, were commissioned during this period. The robotics and automation infrastructure in the production of air, naval and land defence systems was significantly strengthened. Together with the investments commissioned and those still ongoing, ASELSAN's delivery capacity, speed, and quality capability was enhanced.

ASELSAN, which leads Türkiye in the number of R&D projects it conducts and in engineer employment, increased its R&D expenditures by 36% in the period compared to the same period of the previous year, reaching USD 1.3 billion. Investments on high-tech areas such as Leo Satellite Technologies, Quantum Computing Technologies, Underwater Technologies, High-Power Microwave Technologies, Microelectronic System Technologies, and Smart Ammunition and Propulsion System Technologies gained momentum. These ongoing future-oriented investments will continue to strengthen ASELSAN's position in the global defence industry.



New Contracts and Backlog

ASELSAN, which has significantly increased its effectiveness in global markets and strengthens its position within the international defence ecosystem day by day, signed new contracts totaling USD 14 billion in the first nine months of 2026. The volume achieved during this period was recorded as the highest level in ASELSAN's history. Significant new orders were received particularly for additional Air Defence, Radar, Electronic Warfare, Guidance, and AI-Powered Urban Security systems.

ASELSAN's backlog also continued to increase uninterruptedly. In the first nine months of the year, ASELSAN's backlog reached USD 30.7 billion. Following the USD 20 billion level reached at the end of 2025, the USD 30 billion level in backlog was seen for the first time in ASELSAN's history.

Having raised its Book-to-Bill ratio above the 2.5 level recorded in the same period of the previous year, ASELSAN increased this ratio to 4.4 in the first nine months of 2026, maintaining its course above sector averages.

The growth achieved in these areas demonstrated the steady increase in demand for ASELSAN's products and systems.

Major Contracts in the First Nine Months of 2026

1st Quarter of 2026

- The contract for the export of Communication Systems and payloads for Unmanned Surface Vehicles signed with international customers,
- The contract for the export of Air Defence and Avionics Systems signed with international customers,
- The contract for the export of Electro-Optical systems signed with a domestic platform manufacturer for delivery to international end-users,
- The contract for the procurement of Guidance Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries.

2nd Quarter of 2026

- The contract for the export of Air Defence, Radar, Electronic Warfare, Electro-Optics, Avionics, and Communication systems signed with international customers,
- The contract for the export of Radar, Air defence, Electro-Optics, and Communication Systems, along with payloads for UAVs and unmanned surface vehicles, signed with international customers,
- The contract for the additional production of Air Defence Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries,
- The contract for the procurement of Public Safety Communication and Satellite and Space Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries,
- The contract for the procurement of AI-Powered Urban Security Management Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries.

3rd Quarter of 2026

- The contract for the export of Air Defence Systems signed with international customers,
- The contract for the export of Electronic Warfare, Electro-Optics, Seeker, Reconnaissance and Surveillance, Communication and Weapon Systems signed with international customers,
- The contract for the export of Weapon and Electronic Warfare Systems signed with international customers,
- The contract for the procurement of Air Defence Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries,
- The contract for the procurement of Hybrid Air Defence Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries,
- The contract for the sub-components of Air Defence Systems signed with ROKETSAN,
- The contract for the procurement of Long-Range Air Defence Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries,
- The contract for the procurement of Radar Systems signed with the Presidency of the Republic of Türkiye Secretariat of Defence Industries.



www.aselsan.com

[f](#) | [X](#) | [in](#) | [@](#) | [@aselsan](#) | [@aselsantv](#)

OCTOBER 2026